

2025

Toutefois, cette croissance s'accompagne de défis significatifs. La concurrence avec les grandes entreprises technologiques et les banques traditionnelles impose aux FinTechs de se différencier par l'innovation et une forte orientation client. Par ailleurs, le renforcement des réglementations, la sécurité des données et la pénurie de talents spécialisés en technologies financières sont des enjeux majeurs à surmonter pour assurer une croissance durable.

Panorama général

En 2024, le secteur FinTech en Turquie compte **901 initiatives**, dont **731** sont actives, témoignant d'une croissance soutenue ces dernières années. À la fin de l'année, **19 nouvelles FinTechs** ont vu le jour, réparties principalement dans les domaines suivants : 6 dans la bourse et l'investissement, 3 dans les technologies bancaires et 3 dans le financement.



300 Mns \$
de financement total
2024



Croissance de 20%
du financement total
par rapport à 2023



731
FinTech actives
2024



129,4 Mns de cartes bancaires
111,6 Mns de cartes prépayées



1er pays
en nombre d'initiatives
FinTech dans la region MENA



89
Institutions de paiement et
d'argent électronique agréées



117 Mns
Clients digitaux
actifs

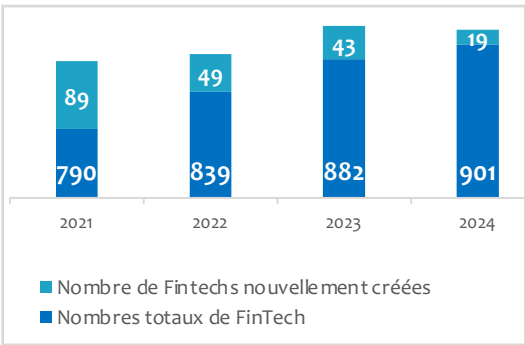


7
Banques
digitales

Classement des secteurs de la FinTech nouvellement créées

	2021	2022	2023	2024
1	Paielements	Paielements	Paielements	Bourse & Investissements
2	Blockchain & Cryptoactif	Technologies bancaires	Bourse & Investissements	Technologies bancaires
3	Technologies bancaires	Finance d'entreprise	Technologies bancaires	Financement
4	Financement	Blockchain & Cryptoactif	Financement	Paielements
5	Bourse & Investissements	Bourse & Investissements	Blockchain & Cryptoactif	Financement participatif

Evolution du nombre de FinTech



À fin de 2024, il y a **283 FinTechs de paiement**, **120 FinTechs bancaires**, **107 FinTechs de blockchain** et de **cryptoactif** en Turquie. Ces initiatives sont suivies par les solutions de financement des entreprises, les initiatives d'échange-investissement et les solutions de financement. En 2024, le plus grand nombre de startups FinTech se trouvait dans l'investissement d'échange, de technologies bancaires et de financement.

2023
30 Mns \$ investis dans les startups FinTech

2024
194 Mns \$ investis dans les startups FinTech

2023
59 Mns \$ d'acquisitions par les FinTechs turques

2024
447 Mns \$ d'acquisitions par les FinTechs turques

En 2024, les investissements dans les startups FinTech en Turquie ont atteint un record de **194 Mns \$**. Le secteur connaît une croissance rapide, attirant un intérêt croissant des entrepreneurs. L'intensification de la concurrence stimule l'innovation et améliore la qualité des services.

Les entreprises ne se contentent pas de croître en interne, mais injectent également des capitaux significatifs dans l'ensemble de l'écosystème.

Acquisition marquante de l'année : Rachat majoritaire de **NEOPAY**, fournisseur de solutions de paiement détenu par la banque **émiratie Mashreq**, par un consortium formé à parts égales par **Dgpays (FinTech turque)** et le groupe d'investissement **Arcapita Group Holding**, pour un montant de **385 Mns \$**.

- La réglementation pour les **Fonds d'Investissement en Capital-Risque (GSYF)** sous le contrôle de **l'Autorité des Marchés de Capitaux (SPK)** permet aux entreprises de constituer un fonds dédié à l'investissement en capital-risque et de bénéficier d'exonérations fiscales, sous certaines limites : 10% du bénéfice imposable et 20% des fonds propres.
- Depuis 2021, le nombre de fonds a connu une forte accélération. En **2024, 132 nouveaux GSYF** ont été créés, portant le total à **455**.
- L'écosystème a levé **1,5 Md \$** depuis **2019**, avec **60 fonds** axés sur le **Post-Seed et Série A**, certains étendant leurs investissements au **Moyen-Orient et à l'Europe du Nord**.
- Une obligation d'investissement a été introduite pour les entreprises des technoparcs, leur imposant d'affecter 3% de leurs bénéfices issus de projets R&D.

Le succès des startups FinTechs turques

iyzico

a PayU company

- Leader du marché turc des paiements numériques
- Sert **120 000 entreprises**, dont **Amazon, Nike, H&M et Zara**
- Présente dans **plus de 20 secteurs**
- Compte **6 millions d'utilisateurs** de portefeuilles numériques
- Volume annuel de transactions **supérieur à 130 milliards**
- Acquisée par **PayU en 2019** pour **165 millions USD**

papara

- Créée en 2016, Papara est aujourd'hui l'une des FinTechs les plus populaires en Turquie
- Adoptée par des millions d'utilisateurs, populaires auprès des jeunes
- Portefeuille numérique et paiements sans nécessité de compte bancaire
- Transferts instantanés gratuits entre utilisateurs
- Utilise l'intelligence artificielle et le machine learning pour améliorer l'expérience client

PARAM

- Fondée en 2015, **première entreprise à obtenir une licence de la Banque Centrale** pour les paiements électroniques
- Acteur clé dans la **digitalisation des services financiers**
- Fournit des solutions de paiement numérique aux particuliers et aux entreprises
- Alternative aux services bancaires traditionnels

COLENDI

- Fondée en 2017, spécialisée dans les **micro-crédits et l'évaluation financière**
- **Facilite l'accès au crédit** pour les particuliers non bancarisés et les petites entreprises
- Propose des prêts rapides et à faible coût
- Utilise la **blockchain** et l'**intelligence artificielle** pour optimiser ses services

Les évolutions dans le secteur FinTech en Turquie

RENFORCEMENT DE LA RÉGULATION

2023

La prestation de stockage de cartes interoperables a été soumise à une licence.

Les organismes de paiement et de monnaie électronique ont été intégrés dans le cadre du statut réglementaire lié aux organismes d'intérêt public.

2024

Les fournisseurs de services d'actifs numériques et les plateformes de financement participatif ont été intégrés à l'Union des Marchés de Capitaux de Turquie (TSPB). Le portefeuille numérique a été inclus dans la législation. Introduction du FAST Secure Payment Transaction Layer Service, visant à minimiser les litiges.

COLLABORATION RENFORCÉE ENTRE LES ÉTATS TURCS

Outre sa présence accrue dans les événements majeurs internationaux (Singapore FinTech Festival, Money 20/20 Europe), la Turquie renforce également ses collaborations au niveau régional. Lancée **le 9 octobre 2024** sous l'égide de la Présidence de l'Office des Finances de Turquie et dirigée par TÖDEB, la **Plateforme de Coopération FinTech des États Turcs** vise à renforcer la collaboration en matière de technologies financières, à favoriser le partage d'expériences et à consolider la présence de la FinTech turque sur la scène mondiale.



La 4^e édition d'Agora FinTech s'est tenue à Istanbul en avril 2024. Cet événement a réuni l'écosystème FinTech turc pour favoriser les échanges et les innovations dans le secteur. Prochaine édition du 17 au 19 avril 2025



LE CENTRE FINANCIER D'ISTANBUL



Établi pour offrir un écosystème de services financiers efficace, l'**Istanbul Financial Center (IFC)** ambitionne de stimuler la croissance de l'économie turque et d'attirer les investisseurs internationaux en se positionnant comme un **centre financier mondial**. Conçu pour renforcer l'attractivité d'Istanbul, il vise notamment à attirer les **institutions bancaires**, les **fonds d'investissement** et les **entreprises FinTech**, en mettant à disposition des infrastructures modernes, un cadre réglementaire favorable et des incitations fiscales.

Ensemble conçu selon un modèle de « **ville intelligence** », l'IFC c'est :

- **1,3 million de m²** d'espaces de bureaux,
- un **centre commercial de 100 000 m²**,
- un **centre de congrès** pouvant accueillir près de **2 000 personnes**,
- un **hôtel 5 étoiles**,
- Un **parking d'une capacité de 25 000 véhicules**.

Situé sur la rive asiatique d'Istanbul, le coût total du projet est estimé à 2,5 milliards USD. L'IFC devrait générer une contribution de 130 milliards USD sur 15 ans.

Tendances & Opportunités

RegTech



Le secteur des technologies de régulation (RegTech) a connu une forte croissance au premier semestre 2024, attirant 5,3 Mds USD d'investissements. En Turquie, les startups FinTech adoptent les technologies RegTech pour s'aligner sur les réglementations tout en améliorant la confiance des utilisateurs et la durabilité du secteur.

Investissement



Au second semestre 2024, une reprise des investissements dans la FinTech est attendue au niveau mondial, portée par une demande accrue pour des solutions durables et innovantes.

En Turquie, le secteur des paiements suit cette dynamique grâce à une population jeune et connectée, favorisant la digitalisation. En effet, la volatilité des taux d'intérêt et l'instabilité mondiale offrent une opportunité aux FinTechs capables d'innover et d'adopter des stratégies numériques solides.

IA



À l'heure où l'intelligence artificielle productive se développe à grand renfort d'investissements, les solutions offertes au marché par le saut technologique des modèles d'apprentissage automatique feront partie des tendances qui affecteront le plus les FinTechs. **Les solutions d'intelligence artificielle joueront un rôle essentiel dans la détection des fraudes, la prévention des transactions frauduleuses et des cyber-attaques.**

Open Banking



L'introduction de l'Open Banking, renforcée par des réglementations alignées sur la DSP2 européenne, va accélérer l'interopérabilité entre banques traditionnelles et FinTechs. La Banque Centrale de Turquie (CBRT) pousse également le développement de la livre turque numérique (CBDC), qui pourrait transformer l'écosystème des paiements.

Crowdfunding



Le crowdfunding est devenu un outil essentiel pour les startups turques souhaitant lever des fonds. Selon un article de Crowdfund Insider publié en octobre 2023, la Turquie compte **21 plateformes de crowdfunding en actions autorisées**, dont 9 sont activement engagées dans des campagnes de financement. En moyenne, les startups ont levé **363 000 USD** via ces plateformes, représentant une augmentation de **58%** par rapport à l'année précédente.

Défis



L'un des principaux défis du secteur FinTech, est le **renforcement des réglementations** à l'échelle mondiale. L'augmentation des exigences, notamment dans les paiements numériques, les cryptoactifs et la gestion des données, peut restreindre la flexibilité opérationnelle des entreprises. Pour rester compétitives, les FinTechs doivent désormais concevoir des solutions innovantes conformes aux réglementations en vigueur.



Les FinTechs, manipulant de vastes volumes de données sensibles, sont particulièrement exposées aux cyberattaques. **Le renforcement des infrastructures de cybersécurité** devient une priorité stratégique. De plus, les investisseurs accordent une importance croissante à la sécurité des systèmes, faisant de cet aspect un facteur clé dans leurs décisions de financement.



La concurrence dans l'écosystème FinTech s'intensifie avec l'entrée des géants technologiques comme Apple et Google, qui développent leurs propres systèmes de paiement et services financiers numériques. Parallèlement, les banques traditionnelles accélèrent leur transformation digitale pour rester dans la course.



La Turquie fait face à une pénurie notable de professionnels qualifiés dans le secteur des technologies nouvelles. 89% des entreprises turques rencontrent des difficultés à trouver des candidats possédant les compétences techniques, le savoir-être et l'expérience requis pour ces postes.